



issa

МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ СОЦИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Годовой обзор

2014/15 годы



МАСО: краткий обзор

Международная ассоциация социального обеспечения – ведущая международная организация, объединяющая государственные учреждения, организации и ведомства социального обеспечения. МАСО способствует повышению стандартов в управлении социальным обеспечением путем разработки профессиональных руководств, распространения экспертных знаний, оказания услуг и предоставления поддержки своим членским организациям из разных стран мира, помогая им развивать динамичные системы социального обеспечения и социальную политику. МАСО была основана в 1927 году под эгидой Международной организации труда.

800+

участников мероприятий МАСО



32 366

загрузок статей из Международного обозрения социального обеспечения



372

лучших практики социального обеспечения из 85 стран мира в базах данных МАСО



88

лет с момента создания МАСО в 1927 г.



ЦЕНТР МАСО ПО ПОВЫШЕНИЮ СТАНДАРТОВ В УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛЬНЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ

Открытие Центра по повышению стандартов в управлении, презентация руководств МАСО

2013 г.

Ноябрь

Начало работы службы технического консультирования и поддержки

2014 г.

Февраль

Составлен реестр экспертов

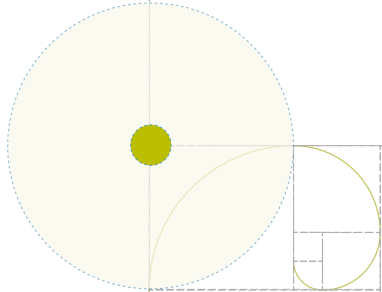
2014 г.

Март

Первый рабочий семинар Академии

2014 г.

Октябрь



Первая дипломная программа Академии

Запуск программы MASO по признанию

Презентация новых руководств MASO

2015 г.

2016 г.

2016 г.

Июнь

Первая половина

Ноябрь

Все данные приведены за 2014 г., если не указано иное

Итоги года

Социальные и экономические перемены постоянно ставят перед администраторами социального обеспечения новые задачи, и одновременно нарастающими темпами происходят изменения в организациях социального обеспечения. В свою очередь, МАСО, проводя динамичную модернизацию, особое внимание уделяет своей основной задаче – продвижению высоких стандартов социального обеспечения.

Многие системы социального обеспечения продолжают испытывать трудности, связанные с демографическими переменами и финансовыми ограничениями; тем не менее, социальное обеспечение получило новый толчок к развитию в силу крепнущей политической воли и усиления роли социальной защиты в программах развития многих стран и регионов. Социальное обеспечение на глобальном уровне все чаще рассматривается не как статья расходов, ложащаяся на плечи общества, а как стратегические инвестиции и одновременно как механизм установления социально-экономической справедливости.

Несмотря на разные, зачастую непростые обстоятельства, администраторы социального обеспечения едины в своем стремлении к модернизации и повышению эффективности. Выпустив в 2013 году новаторскую серию руководств, содержащих профессиональные стандарты в основных областях администрирования, МАСО предприняла значительные усилия по оказанию своим членским организациям практической помощи через Центр МАСО по повышению стандартов управления, основными направлениями работы которого являются распространение знаний, обучение и обмен опытом.

Служба технического консультирования и поддержки МАСО, которая начала свою работу в январе 2014 г., обеспечивает членским организациям удобный доступ к консультациям специалистов и технической помощи. В октябре 2014 г. официально открылась Академия МАСО, в программе которой – широкий спектр практических семинаров, помогающих участникам освоить применение руководств МАСО на практике. В 2015 г. в партнерстве с известными международными учебными заведениями стартовала обучающая дипломная программа МАСО, в рамках которой сотрудники учреждений социального обеспечения проходят профессиональную подготовку по использованию руководств МАСО. В конце 2015 г. в пилотном режиме заработает

новая программа по признанию достижений членских организаций МАСО, применяющих на практике профессиональные стандарты, изложенные в руководствах (поэтапный ввод в действие программы запланирован на 2016 год).

В прошлом году МАСО начала реализацию своей новой насыщенной программы. Первый в текущем цикле региональный форум социального обеспечения для Африки (Касабланка, декабрь 2014 г.) собрал рекордное количество участников и подтвердил позитивные тенденции в развитии социального обеспечения африканского континента. Международная научно-исследовательская конференция МАСО для политиков и специалистов социального обеспечения (Иерусалим, ноябрь 2014 г.) стала площадкой для обсуждения и анализа некоторых наиболее важных проблем современности, стоящих перед социальным обеспечением.

С беспрецедентным успехом прошел Всемирный конгресс по охране труда (Франкфурт, август 2014 г.), собравший почти 4 тысячи участников из 143 стран мира. Со-организаторами конгресса стали Международная организация труда и Немецкая ассоциация социального страхования от несчастных случаев (DGUV). Конгресс стал очередным подтверждением возможностей глобальной сети профилактики и потенциала программы «Vision Zero» (Концепции «ноль»), предусматривающей полное искоренение тяжелых и смертельных несчастных случаев на производстве.

Настоящий *Годовой обзор* освещает эти и другие важные вехи в динамичной программе деятельности МАСО за последние двенадцать месяцев. В своей программе текущей деятельности и в своих планах МАСО по-прежнему устремлена в будущее, привержена инновационным подходам и соблюдению высоких стандартов в администрировании социального обеспечения, являющихся гарантией эффективности наших услуг для членских организаций.

Выражаем благодарность всем нашим членским организациям, техническим комитетам, партнерам и сотрудникам, которые в течение прошедшего года внесли свой вклад в реализацию нашей насыщенной программы. Ваша заинтересованность и преданность делу Ассоциации – залог ее дальнейшего развития и процветания.



Эррол Франк Стубе
Президент

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Errol Stuebe".



Ханс-Хорст Конколевски
Генеральный секретарь

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Hans-Horst Konkolewski".



СОБЫТИЯ

Год в картинках

Визуальные образы программы МАСО 2014/15



XX. Weltkongress für Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit 2014

Globales Forum Prävention

Herzlich willkommen in Fran





ЦЕНТР ПО ПОВЫШЕНИЮ СТАНДАРТОВ

Лидеры высоких стандартов социального обеспечения

*Члены МАСО доказывают: высокоэффективное администрирование –
ключ к устойчивой работе программ социального обеспечения*



Первый год работы Центра МАСО по повышению стандартов в управлении получил самую высокую оценку членских организаций: руководители высшего звена, менеджеры и администраторы активно использовали новую линейку наших продуктов и услуг, помогающих на практике применять принципы добросовестного управления, повышать результативность и качество услуг в сфере администрирования социального обеспечения.

Центр МАСО по повышению стандартов в управлении предоставляет членским организаторам широкий выбор инновационных услуг. За первые шесть месяцев работы более 80 организаций из 55 стран мира приняли участие в семинарах Академии МАСО. Судя по полученным отзывам, участники высоко оценили как содержание семинаров и их актуальность, так и качество их проведения. В 2014 г. МАСО в партнерстве с некоторыми из ведущих мировых учебных заведений создала консорциум, который будет отвечать за проведение в разных регионах обучающих программ высокого уровня с выдачей дипломов, посвященных применению руководств МАСО.

Служба технического консультирования и поддержки, которая базируется в Секретариате МАСО, выполнила более 100 заявок членских организаций на получение информации, проведение анализа и экспертной оценки. Программа признания МАСО, которая заработает в пилотном режиме в конце 2015 г., позволит членам получить оценку соответствия своей деятельности международным стандартам.

Первые полученные отклики показали, что членские организации во всех регионах уже применяют одно или несколько руководств МАСО (некоторые – на уровне совета директоров), при этом многие используют эти международные профессиональные стандарты в стратегическом планировании и системах управления качеством. Планирование дальнейшего развития Центра и определение приоритетных направлений его работы будет осуществляться на основе широких консультаций с членскими организациями МАСО, которые горячо поддержали это стратегическое направление работы Ассоциации.

Развивая целевые информационные ресурсы, расширяя спектр практических услуг для членских организаций и разрабатывая новые руководства, Центр МАСО по повышению стандартов в управлении планирует и дальше расширять свою деятельность в качестве уникального интегрированного ресурса для организаций социального обеспечения, вне зависимости от их направления работы, размера и местоположения.

2013 г. Ноябрь

2014 г. Февраль

2014 г. Март

2014 г. Октябрь

2015 г. Июнь

2016 г. Первая половина

2016 г. Ноябрь

Руководства

Являясь основой работы Центра по повышению стандартов, руководства МАСО представляют собой международно признанные профессиональные стандарты в основных областях администрирования социального обеспечения. В настоящее время выпущены руководства в восьми областях.

Техническое консультирование и поддержка

Служба технического консультирования и поддержки МАСО выполняет заявки членских организаций на получение дополнительной техподдержки и консультационных услуг по практическому применению руководств МАСО.

Реестр экспертов

Реестр экспертов позволяет объединить знания и таланты членских организаций МАСО в единый ресурс, дающий возможность членским организациям оказывать друг другу консультационную помощь.

Рабочие семинары Академии

Рабочие семинары Академии МАСО предоставляют специалистам в области социального обеспечения возможность обменяться опытом и найти решение своих организационных задач на основе применения руководств МАСО.

Дипломная обучающая программа Академии

Обучающие курсы высокого уровня с выдачей дипломов по использованию руководств МАСО, которые проводятся совместно с высококвалифицированными учебными заведениями на местах, позволят менеджерам организаций социального обеспечения повысить свой профессиональный уровень.

Программа признания


Программа признания МАСО позволит официально отметить достижения членских организаций в области практического использования руководств МАСО. Проведя оценку соответствия своих практик стандартам, изложенным в руководствах, организация сможет получить официальное подтверждение своих высоких стандартов администрирования.

Новые руководства МАСО

На Всемирном форуме социального обеспечения членским организациям будет представлена новая серия руководств в некоторых областях администрирования, а также обновленные редакции уже выпущенных руководств.

Международные профессиональные стандарты социального обеспечения

Члены МАСО успешно применяют на практике руководства МАСО в основных областях администрирования социального обеспечения



В руководствах МАСО, которые являются краеугольным камнем Центра по повышению стандартов в управлении, впервые в истории изложены международно признанные профессиональные критерии того, что считается высокими стандартами в конкретных областях администрирования социального обеспечения. Руководства дополнены конкретными примерами, лучшими практиками и другими сопутствующими материалами.

Практика показала, что руководства МАСО изучают и применяют членские организации из всех регионов мира. Как правило, этому предшествует решение руководящего органа организации о практическом применении руководств в качестве эталона администрирования. Руководства решено принять на вооружение в организациях социального обеспечения Мексики, Марокко и Филиппин. Уже начали применять руководства МАСО на практике, либо провели процедуру самооценки определенной области администрирования руководители организаций из Австралии, Ирландии, Иордании, Нидерландов и Омана. В разработке находятся новые информационные продукты и услуги, которые помогут членским организациям в практическом использовании руководств.

В конце 2015 г. в пилотном режиме заработает Программа признания МАСО, которая предоставит возможность организациям оценить результаты практического применения одного или нескольких руководств МАСО посредством процедуры внешней оценки. Ожидается, что программа станет доступной для всех членов МАСО в 2016 г.



Руководства по администрированию социального обеспечения

- По добросовестному управлению
- По сбору и укреплению дисциплины уплаты взносов
- По инвестированию фондов социального обеспечения
- По информационно-коммуникационным технологиям
- По профилактике производственных рисков
- По программам реинтеграции и возвращения к трудовой деятельности
- По качеству обслуживания
- По охране труда



Новые или обновленные руководства (дата выхода 2016 г.)

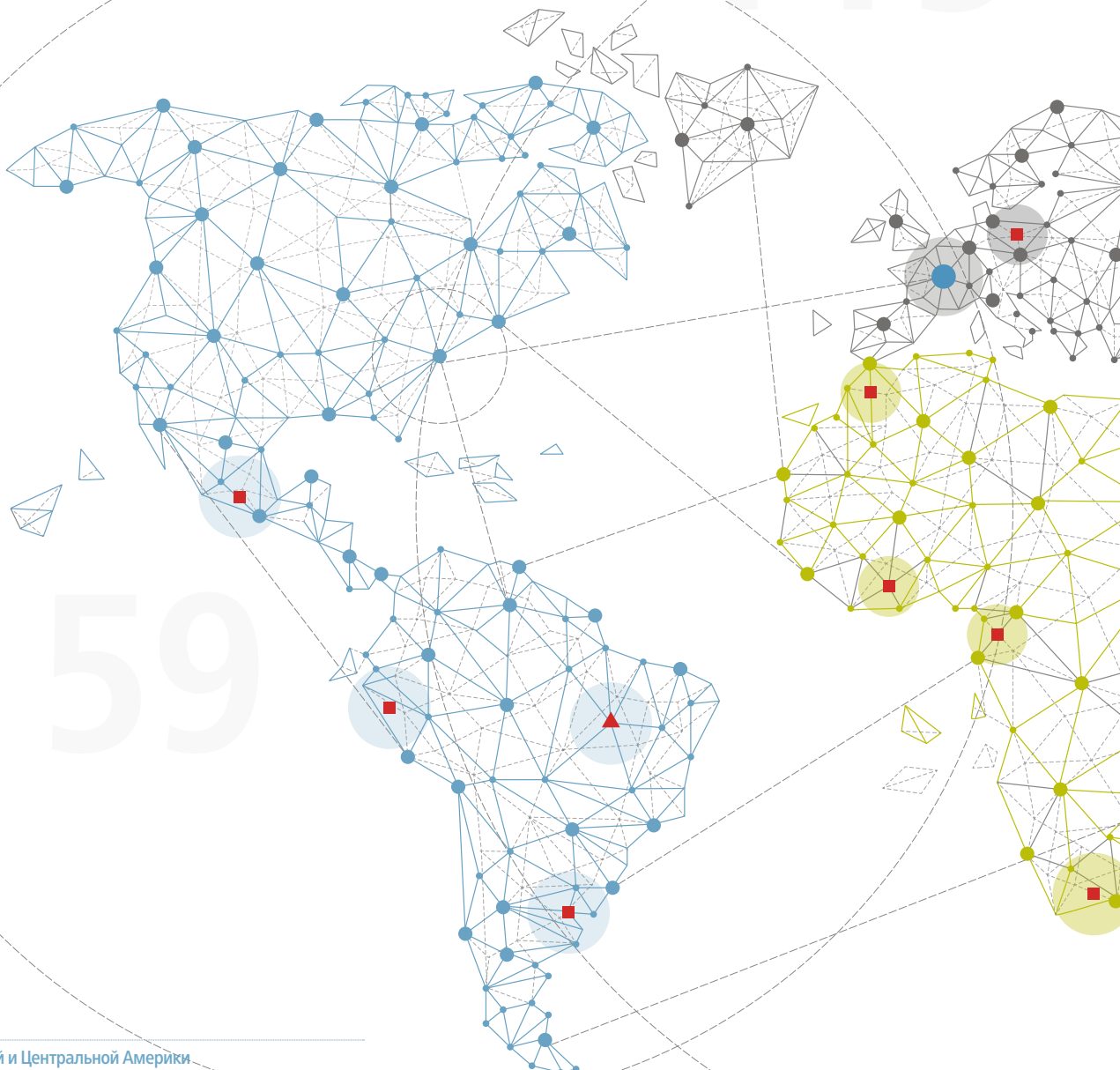
- По актуарной деятельности (в партнерстве с МОТ)
- По коммуникации организаций социального обеспечения
- Расширение охвата социальным обеспечением
- По информационно-коммуникационным технологиям (обновленная версия)
- По сохранению занятости и возвращению безработных к трудовой деятельности
- По профилактике производственных рисков (обновленная версия)



МАСО

в странах мира

115



Америка

Бюро связи для Северной и Центральной Америки

Принимающая сторона Институт социального обеспечения и социальных услуг для государственных служащих

Мехико, Мексика

Бюро связи для стран Андского региона

Принимающая сторона Образовательный фонд Derrama Magisterial
Лима, Перу

Бюро связи для стран Южного конуса Америки

Принимающая сторона Национальная администрация социального обеспечения

Буэнос-Айрес, Аргентина

Центр для португалоговорящих стран

Принимающая сторона Национальный институт социального обеспечения

Бразилиа, Бразилия

Европа

Европейская сеть МАСО

Руководящий комитет под председательством Ведомства социального страхования
Варшава, Польша

Евразия

Ожидается передислокация

Полноправные члены
42

Ассоциированные члены
17

Всего
59

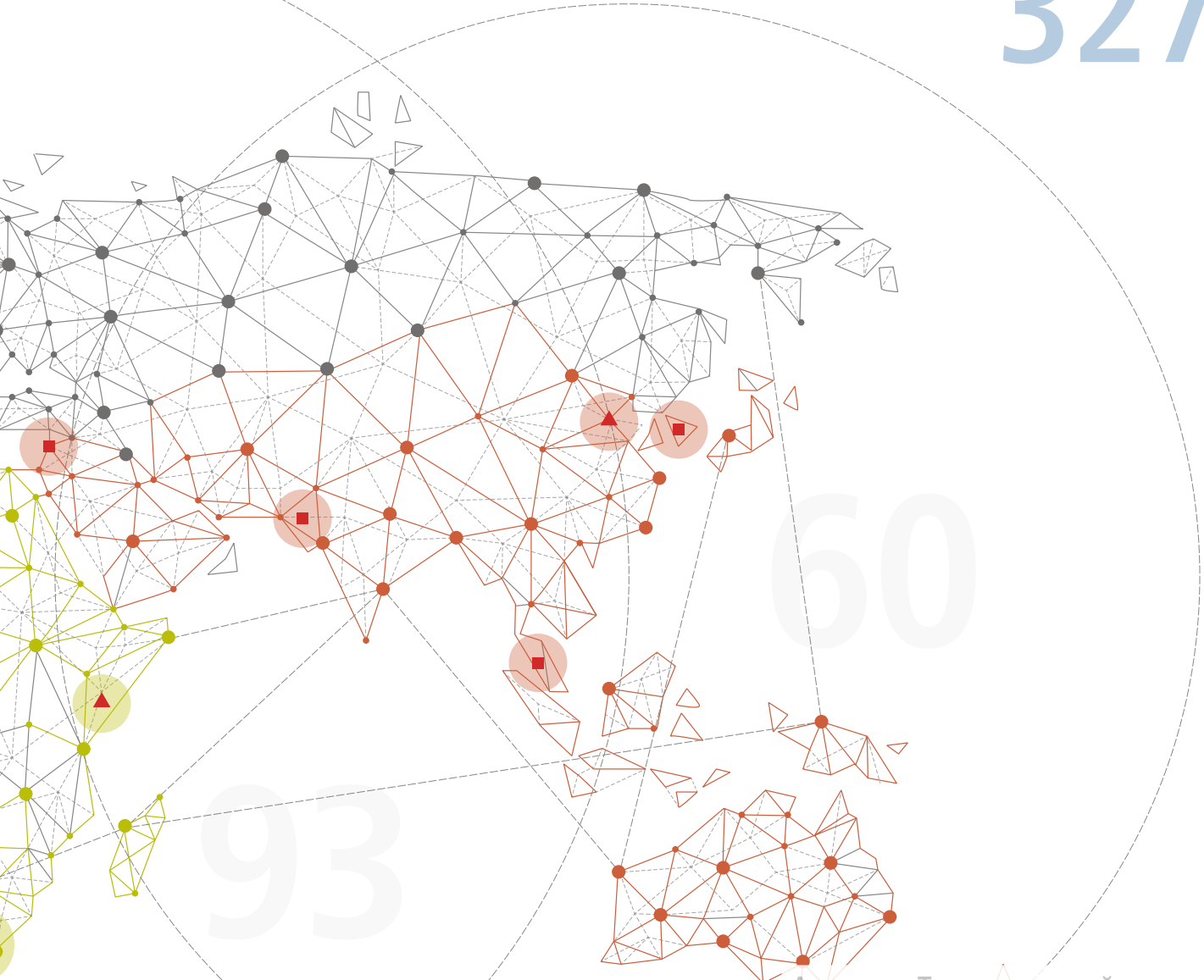
Полноправные члены
86

Ассоциированные члены
29

Всего
115

Членские организации МАСО
(июнь 2015)

327



Африка

Бюро связи для Северной Африки

Принимающая сторона – Национальный фонд социального страхования трудящихся
Алжир, Алжир

Бюро связи для Западной Африки

Принимающая сторона – Институт социального страхования – Национальный фонд социального страхования
Абиджан, Кот-д'Ивуар

Бюро связи для Центральной Африки

Принимающая сторона – Национальный фонд социального страхования
Яунде, Камерун

Бюро связи для стран Южной Африки

Принимающая сторона – Департамент социального развития
Претория, ЮАР

Контактный центр для Восточной Африки

Найроби, Кени

Азиатско-Тихоокеанский регион

Бюро связи для арабских стран

Принимающая сторона – Корпорация социального обеспечения
Амман, Иордания

Бюро связи для Южной Азии

Принимающая сторона – Корпорация страхования государственных служащих
Нью-Дели, Индия

Бюро связи для Юго-Восточной Азии

Принимающая сторона: Организация социального обеспечения
Куала-Лумпур, Малайзия

Бюро связи для Восточной Азии

Принимающая сторона – Национальная корпорация медицинского страхования Республики Корея
Сеул, Республика Корея

Контактный центр для Китая

Принимающая сторона – Администрация социального страхования
Министерства трудовых ресурсов и социального обеспечения
Пекин, Китай

Полноправные члены
81

Ассоциированные члены
12

Всего
93

Полноправные члены
46

Ассоциированные члены
14

Всего
60

Глобальная профилактическая культура

Инновационный XX Всемирный конгресс по охране труда подтвердил приверженность мирового сообщества идее построения глобальной профилактической культуры, по мере того как социальное обеспечение переходит от роли «спонсора» к роли «партнера»



Основным итогом XX Всемирного конгресса по охране труда стало принятие программы «Vision Zero» (Концепции «ноль»), которая предусматривает полное искоренение летального производственного травматизма и продвижение глобальной культуры профилактики. Конгресс проходил с 25 по 27 августа 2014 г. во Франкфурте (Германия).

Организаторами Конгресса стали МАСО и Международная организация труда (МОТ), а в качестве принимающей стороны выступила Немецкая ассоциация социального страхования от несчастных случаев (DGUV). Конгресс собрал почти 4000 участников из 143 стран мира и стал крупнейшим подобным мероприятием за всю 55-летнюю историю его проведения.

В контексте стремительно меняющихся экономических условий работающее население сталкивается с множеством традиционных и новых производственных рисков, которые ложатся тяжелым бременем на плечи национальных экономик.

МОТ на Конгрессе впервые представлял ее Генеральный директор Гай Райдер, который назвал уровень производственного травматизма и профессиональных заболеваний недопустимым: каждый год от этих причин погибают более 2,3 миллиона человек. Повышение производственной безопасности, к которому призвал Генеральный директор МОТ, является одним из главных приоритетов организации.

Ключевым стратегическим элементом современного комплексного подхода к профилактике Конгресс назвал концепцию предотвращения рисков, в центре которой находится работник. Данная концепция позволяет не только обеспечить безопасность в трудовой сфере, но и помогает сохранить здоровье и обеспечить благополучие работников, их способность к трудоустройству и возвращению к трудовой деятельности.

Поскольку основная часть расходов на выплату компенсаций, лечение и реабилитацию ложится на системы социального обеспечения, МАСО призывает организации социального обеспечения перейти от роли «спонсора» к роли «партнера» и уделить больше внимания развитию профилактических стратегий.

На Конгрессе прошла презентация международных руководств МАСО, посвященных профилактической тематике. Руководства призваны поддержать усилия организаций социального обеспечения в создании глобальной культуры профилактики, что позволит сохранить устойчивость социальных программ.

В числе прочих инициатив МАСО – партнерство с другими международными организациями, направленное на повышение уровня производственной безопасности и охрану здоровья на всех этапах глобальной производственной цепи, поскольку для управления производственными рисками в условиях экономической глобализации требуются интегрированные решения на международном уровне.

www.issa.int/prevention



ЗНАНИЯ

Научные исследования в области высоких стандартов в социальном обеспечении

МАСО продолжает поддерживать научные и аналитические исследования, а также обмен знаниями в областях, приоритетных для администраторов социального обеспечения



МАСО проводит собственный анализ тенденций и вызовов, влияющих на административную сферу социального обеспечения, и координирует исследования в нескольких ключевых направлениях, приоритетных для членских организаций МАСО.

Обеспечение адекватности и устойчивости систем социального обеспечения стояло на повестке дня Международной научно-исследовательской конференции МАСО, которая прошла 3-5 ноября 2014 г. в Иерусалиме (Израиль) по приглашению Ведомства национального страхования Израиля. В конференции приняли участие специалисты социального обеспечения и представители научного сообщества из 35 стран.

Участниками был проведен анализ социально-экономической роли социального обеспечения и эффективности структур пособий и их выплаты. На конференции особое внимание было уделено важности доверия к системе социальной защиты со стороны общества. Ключом к завоеванию такого доверия служит доказательная, подкрепленная фактами политика.

Также в центре внимания остается расширение охвата социальным обеспечением: МАСО выпустила практический справочник административных мер по эффективному охвату трудящихся-мигрантов, составляющих значительную часть работающего населения многих регионов – это сложная задача как для принимающих решения политиков, так и для программ социального обеспечения.

МАСО продолжает изучение того, как внешние факторы – или мегатренды – будут влиять на системы социального обеспечения в ближайшие десятилетия, и как администраторы социального обеспечения могут их прогнозировать и снизить степень их воздействия на общество. Второй доклад в серии *Социальное обеспечение и мегатренды* рассматривает некоторые потенциальные последствия изменений климата и дефицита природных ресурсов для социального обеспечения.

Кроме того, завершена очередная фаза анализа резервных фондов социального обеспечения. Монитор резервных фондов МАСО проводит оценку и анализ различных аспектов управления резервными фондами, в том числе размещения активов и их эффективности; Монитор предоставляет членским организациям информацию, необходимую для оценки управления их резервными фондами.

Специальный двойной выпуск журнала *MASO International Social Security Review* (Международное обозрение социального обеспечения) был посвящен некоторым важнейшим аспектам той роли, которую национальные системы социального обеспечения играют в достижении социально-экономических целей с точки зрения стратегической концепции МАСО Динамичного социального обеспечения.

www.issa.int/megatrends



АФРИКА

Высокие стандарты в социальном обеспечении Африки

Региональный форум социального обеспечения для Африки позволяет с оптимизмом смотреть на перспективы развития социального обеспечения континента



Центральной темой Регионального форума социального обеспечения для Африки, который состоялся в Касабланке (Марокко) 3–5 декабря 2014 г., стала оптимизация систем социального обеспечения и усовершенствование их административной составляющей, что дало положительные результаты в социально-экономической сфере и улучшило жизнь миллионов африканцев.

На форуме был представлен Доклад МАСО о развитии и тенденциях *Africa: Strategic approaches to improve social security* (Африка: стратегические подходы к усовершенствованию социального обеспечения), в котором отмечается значительный прогресс, достигнутый регионом в области расширения охвата социальным обеспечением. Как отмечено в докладе, внедрение инновационных методов, повышение согласованности и эффективности работы социальных программ сопровождалось серьезными шагами в политической сфере, направленными на укрепление социальной защиты региона.

Вице-президент МАСО Саид Ахмидуш в своем выступлении сказал, что социальное обеспечение Африки «стоит на распутье», поскольку социальная защита постепенно становится одним из приоритетов национального развития, а организации социального обеспечения все чаще применяют современные методы и инновационные технологии. Он заявил, что организациям необходимо постоянно повышать собственную эффективность и результативность, чтобы обеспечить устойчивость систем социальной защиты и долгосрочное расширение охвата.

Приз за лучшую практику для Африки

На конкурс лучших практик, проводившийся в рамках Регионального форума социального обеспечения для Африки, было подано рекордное количество заявок, а престижный Приз МАСО за лучшую практику по праву разделили две организации африканского континента.

Министерство социального обеспечения, национальной солидарности и институциональных реформ Маврикия получило награду за проект «Учреждение социального реестра Маврикия».

Коллективная программа пенсионных пособий Марокко была награждена за проект «Управление гибкими многоканальными системами связи с клиентом».

Кроме того, жюри отметило особые достижения еще восьми организаций. На конкурс было подано 58 заявок от 29 организаций из 22 стран.



Развитие знаний в области повышения стандартов социального обеспечения

Интернет-портал MACO

Интернет-портал MACO предоставляет обширную информацию, новости, данные и аналитику в области мирового развития социального обеспечения. Такие эксклюзивные услуги, как личный кабинет в сети My ISSA и полный доступ к Центру MACO по повышению стандартов в управлении, руководствам MACO и другим ключевым ресурсам, предоставляются исключительно членам MACO.



www.issa.int

Международное обозрение социального обеспечения



Впервые опубликованное в 1948 году, *International Social Security Review* (Международное обозрение социального обеспечения) является ведущей мировой ежеквартальной публикацией в области социального обеспечения. На страницах Обозрения публикуются аналитические статьи ведущих мировых специалистов, ведутся серьезные дискуссии по важнейшим проблемам систем социального обеспечения. Кроме того, издание публикует специальные и тематические выпуски по вопросам социальной политики и администрирования, представляющим интерес для членских организаций MACO.

Онлайн-доступ: начиная с 1967 г. публикации осуществлялись на английском языке; статьи за 2008–2013 гг. также доступны на французском, немецком и испанском языках. Членам MACO предоставляется бесплатный доступ к Обозрению в сети My ISSA. Обозрение выходит на английском языке. Аннотации новых статей доступны на арабском, китайском, английском, французском, немецком, португальском, русском и испанском языках.

www.issa.int/review

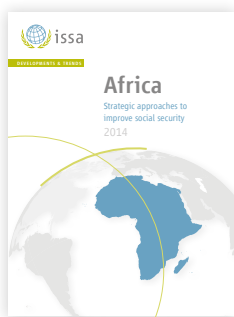
Программы социального обеспечения в мире



Сводные данные этой серии *Social Security Programs Throughout the World*, которая включает выпуски по странам Азиатско-Тихоокеанского региона, Африки, Америки и Европы, публикуются поочередно каждые 6 месяцев в течение 2 лет. Каждый выпуск посвящен программам социального обеспечения определенного региона. Публикация Программы социального обеспечения в мире является результатом совместной работы Администрации социального обеспечения США и МАСО.

Выходит на английском языке

www.issa.int/SSPTW



Развитие и тенденции социального обеспечения

Начиная с Африки, доклады данной серии *Developments and trends* освещают, обобщают и анализируют наиболее важные события и тенденции в социальном обеспечении на глобальном и региональном уровне. В докладах определяются основные проблемы, стоящие перед социальным обеспечением в каждом регионе мира, на основе конкретных примеров и обширных данных, собранных Секретариатом МАСО.

Публикуется на английском языке. Перевод на другие языки осуществляется в зависимости от региона.

www.issa.int/DT

Доклады Социальное обеспечение и мегатренды



Climate change and natural resource scarcity (Изменения климата и дефицит природных ресурсов)

Доклад рассматривает прямое и косвенное воздействие климатических изменений и дефицита природных ресурсов на системы социального обеспечения и освещает политические и административные методы решения возникших проблем.

На английском языке. Краткая аннотация доклада доступна на арабском, китайском, английском, французском, немецком, русском и испанском языках

Labour market megatrends and social security (Мегатренды на рынке труда и социальное обеспечение)

В докладе изложены подходы, которые администраторы социального обеспечения могут применить для смягчения последствий воздействия мегатрендов на рынки труда.

На английском языке

www.issa.int/megatrends

Справочники по расширению охвата социальным обеспечением



На пути организаций социального обеспечения, ответственных за охват определенных групп населения, могут возникать серьезные административные препятствия. Справочники МАСО представляют собой практический ресурс, предназначенный для использования политиками, менеджерами и специалистами в области администрирования социального обеспечения и расширения его охвата.

Справочник по расширению охвата работников-мигрантов социальным обеспечением

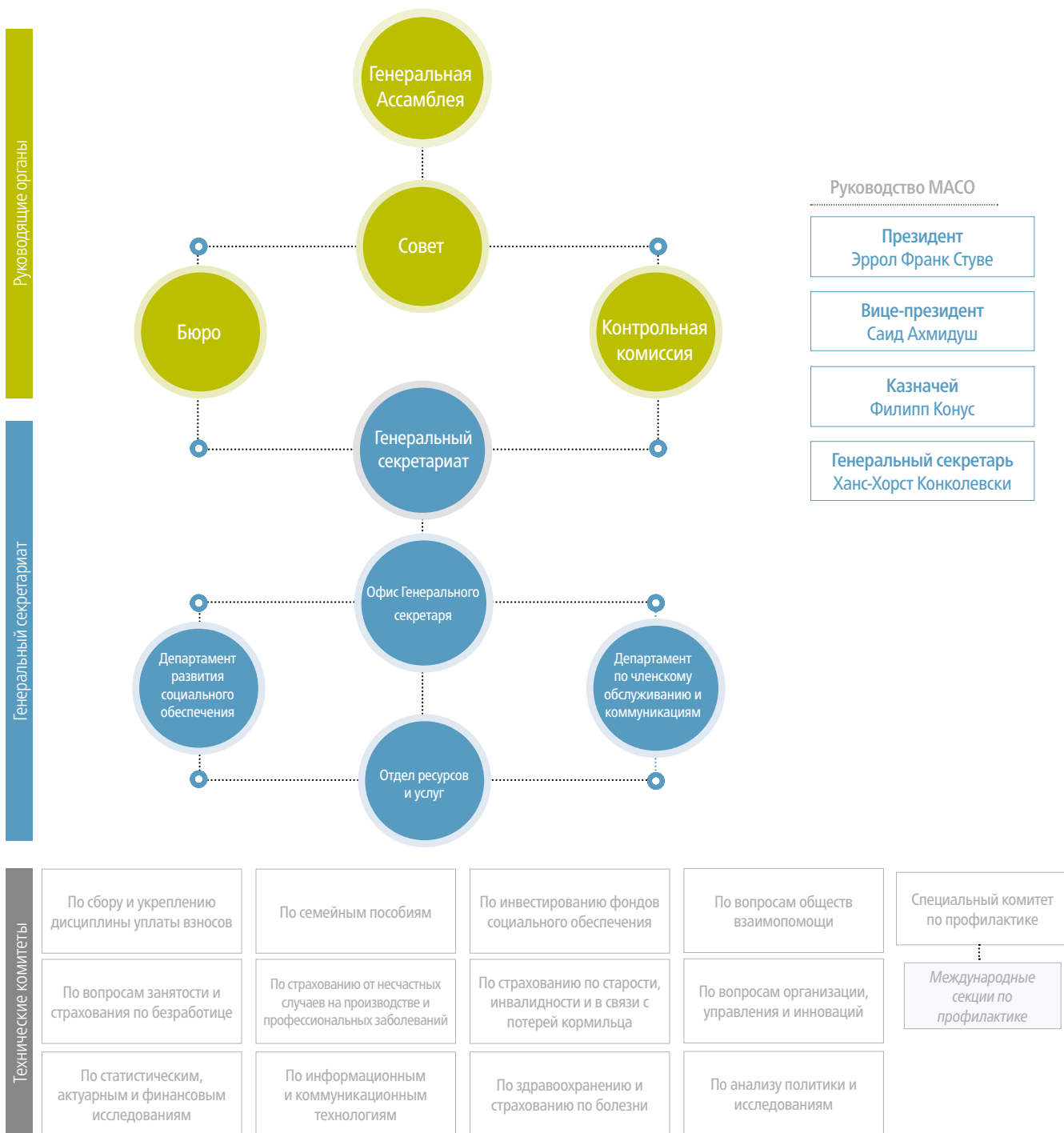
На русском, английском, французском, немецком и испанском языках

Handbook on the extension of social security coverage to the self-employed (Справочник по расширению охвата самозанятыми работников социальным обеспечением)

На английском, французском, немецком, и испанском языках

www.issa.int/handbooks

Руководство МАСО и организационная структура





Promoting excellence in social security
Promouvoir l'excellence dans la sécurité sociale
Promoviendo la excelencia en la seguridad social
Förderung von Exzellenz in der sozialen Sicherheit
За повышение стандартов в социальном обеспечении
促进卓越的社会保障
دعم التميّز في الضمان الاجتماعي

Генеральный секретариат MACO

4 route des Morillons

Case postale 1

CH-1211 Geneva 22

T: +41 22 799 66 17

F: +41 22 799 85 09

E: issa@ilo.org

www.issa.int

Информация о вступлении в члены MACO:

www.issa.int/join

