

## ***Lignes directrices de l'AISS en matière de bonne gouvernance***

### **QUESTIONS A TRAITER (EXEMPLE)**

- 1. Au sein de la série de Lignes directrices à laquelle est consacré l'atelier, quels domaines spécifiques et lignes directrices correspondantes votre organisation souhaiterait-elle voir abordés durant l'atelier?*

Je suis membre du conseil d'administration. J'aimerais avoir une perception nette de la distinction des pouvoirs et des responsabilités du conseil par rapport à ceux de la direction.

Je voudrais notamment aborder la Partie A 1. Sur les principes et lignes directrices à l'usage du conseil.

En même temps je voudrais discuter le rôle du conseil pour ce qui concerne les états financiers de l'institution (ligne directrice 11), et la remise régulière des rapports financiers: responsabilités de la direction, pouvoir du conseil notamment sur la rémunération variable des cadres dirigeants en lien avec ces documents, etc.

- 2. Décrivez brièvement les défis en rapport avec ces Lignes directrices auxquels votre conseil et vous-même êtes confrontés.*

Il y a des parties qui de l'extérieur exercent des pressions pour influencer sur nos décisions. J'aimerais renforcer notre résilience à ces pratiques. Comment assurer l'autonomie du conseil par rapport aux instances externes, qu'elles soient financières, syndicales ou politiques?

La gestion financière des institutions est une tâche complexe et le conseil doit assurer l'approbation et le contrôle des gestions financières. Quelquefois, il se produit des tensions à propos du budget et des documents sur lesquels il est fondé. J'aimerais mieux m'équiper pour atteindre l'objectif du conseil de contrôle efficient du budget et des comptes, notamment s'agissant de la formation des administrateurs.

- 3. Décrivez brièvement les améliorations que vous souhaitez apporter dans le domaine concerné par ces Lignes directrices.*

Tout d'abord, nous avons besoin de définir clairement nos objectifs, fonctions, tâches et pouvoirs afin que nous puissions nous acquitter sereinement de notre mission de supervision.

J'aimerais améliorer de manière continue le fonctionnement du conseil, également dans le domaine de la dimension financière pour contribuer à l'accroissement de la viabilité financière de l'institution. De même, j'aimerais connaître les attributions types du conseil et de ses membres vis-à-vis de la tutelle et du législateur.

4. *Quelles sont vos attentes par rapport cet atelier?*

L'atelier offre une excellente occasion de comprendre plus en détail les Lignes directrices, de discuter avec des collègues d'autres conseils d'administration ainsi qu'avec l'expert et d'échanger des idées sur des solutions possibles pour relever ces défis. A l'issue de cet atelier, je souhaite pouvoir regagner mon conseil mieux préparé, avec des idées concrètes et des recommandations pour améliorer le fonctionnement de notre gouvernance.